

Inhalt

| | |
|---|-----------|
| Vorwort der Herausgeber | 5 |
| 1 Einleitung | 11 |
| 1.1 Politische und politikwissenschaftliche Relevanz des Themas | 11 |
| 1.2 Die Rolle der Exekutive im Wandel der Staatlichkeit: vom Absolutismus zum demokratischen Verfassungsstaat | 16 |
| 1.3 Die Position der Exekutive in unterschiedlichen Grundmodellen liberaler Demokratie | 19 |
| 1.3.1 Parlamentarismus, Präsidentialismus und „Semi-Präsidentialismus“ | 19 |
| 1.3.2 „Souveräne“ und „semi-souveräne“ Demokratien | 24 |
| 1.4 Regierungsorganisation und politische Führung in der Bundesrepublik: zum Aufbau der Untersuchung | 27 |
| 2 Die Exekutive als Gegenstand politikwissenschaftlicher Forschung: Forschungsfragen und -ansätze | 29 |
| 2.1 Dimensionen des Forschungsbereichs im Überblick | 29 |
| 2.2 Ansätze zum Studium von politischer Führung („executive leadership“) | 32 |
| 2.2.1 Normative Ansätze | 32 |
| 2.2.2 Empirische Ansätze | 34 |
| 2.2.2.1 Personenzentrierte Ansätze | 34 |
| 2.2.2.2 Strukturzentrierte Ansätze | 37 |
| 2.2.2.3 Interaktionistische Ansätze | 39 |
| 2.3 Exkurs: Theoretisch-konzeptionelle Charakteristika der Literatur über Regierungsorganisation und politische Führung in der Bundesrepublik | 44 |
| 2.4 Zusammenfassung und eigener Ansatz | 46 |
| 3 Die historischen, verfassungsrechtlichen und politisch-kulturellen Grundlagen des Regieren in der Bundesrepublik Deutschland | 50 |
| 3.1 Die historische Dimension | 50 |
| 3.1.1 Konstitutionalismus und Kanzlerprinzip: Regierungsorganisation und politische Führung im Kaiserreich | 50 |
| 3.1.2 Koalitionsdemokratie und Präsidialdominanz: Regierungsorganisation und politische Führung in der Weimarer Republik | 53 |
| 3.1.3 Totalitarismus und Führerprinzip: Regierungsorganisation und politische Führung im Dritten Reich | 56 |
| 3.1.4 Zwischenbilanz: Das historische Erbe der Bundesrepublik im Bereich der Regierung | 59 |

| | |
|--|-----|
| 3.2 Die verfassungsrechtliche Dimension: Regierungsbildung, Regierungsorganisation und der Regierungsprozess nach dem Grundgesetz | 60 |
| 3.3 Die politisch-kulturelle Dimension: Die Bundesrepublik als harmonieorientierter Typus westeuropäischer Gesellschaften | 66 |
| 3.4 Bilanz | 68 |
| 4 Das politische Profil und die Karrierewege deutscher Kanzler | 70 |
| 4.1 Lebenswege und politische Erfahrungsprofile von Adenauer bis Schröder | 70 |
| 4.1.1 Konrad Adenauer | 70 |
| 4.1.2 Ludwig Erhard | 71 |
| 4.1.3 Kurt Georg Kiesinger | 72 |
| 4.1.4 Willy Brandt | 73 |
| 4.1.5 Helmut Schmidt | 74 |
| 4.1.6 Helmut Kohl | 74 |
| 4.1.7 Gerhard Schröder | 76 |
| 4.2 Amtsverweildauer, Parteiverankerung, Parlaments- und Regierungserfahrung im Vergleich | 77 |
| 4.3 Der Sprung ins Kanzleramt: Merkmale des Kanzlerwechsels in der Bundesrepublik | 80 |
| 4.4 Die Kanzlerwahlen im Bundestag | 81 |
| 4.5 Bilanz | 83 |
| 5 Politische Führung im Bereich der Kernexekutive | 85 |
| 5.1 Regierungsbildung und Regierungsorganisation I: eine chronologische Perspektive | 85 |
| 5.2 Regierungsbildung und Regierungsorganisation II: eine systematische Perspektive | 95 |
| 5.2.1 Koalitionsformen | 95 |
| 5.2.2 Kabinettsgröße und Ressortstruktur | 97 |
| 5.2.3 Parteipolitische Machtverteilungsmuster auf der Ebene des Kabinetts | 101 |
| 5.2.4 Kerncharakteristika des Kabinettpersonals | 102 |
| 5.2.5 Parlamentarische Staatssekretäre und politische Beamte | 104 |
| 5.2.6 Exkurs: Die „Europäisierung“ der deutschen Exekutive und der politischen Führung in der Bundesrepublik | 107 |
| 5.3 Der intra-gouvernementale Entscheidungsprozess | 109 |
| 5.3.1 Die christdemokratische Nachkriegsära | 110 |
| 5.3.1.1 Die Regierung Adenauer (1949-1963) | 110 |
| 5.3.1.2 Die Regierung Erhard (1963-1966) | 113 |
| 5.3.1.3 Die Regierung Kiesinger (1966-1969) | 115 |
| 5.3.2 Die Jahre der sozial-liberalen Koalition | 117 |
| 5.3.2.1 Die Regierung Brandt (1969-1974) | 117 |
| 5.3.2.2 Die Regierung Schmidt (1974-1982) | 119 |
| 5.3.3 Die Ära Kohl (1982-1998) | 122 |
| 5.3.4 Gerhard Schröder und Rot-Grün (seit 1998) | 124 |
| 5.4 Bilanz: Kontinuität und Wandel | 130 |

| | |
|--|-----|
| 6 Politische Führung auf der Ebene des politischen Systems | 135 |
| 6.1 <i>Die parlamentarische Arena: Kanzler und der Bundestag</i> | 135 |
| 6.2 <i>Die parteipolitische Arena: Kanzler und ihre Parteien</i> | 145 |
| 6.3 <i>Die mediale Arena: Bedeutung und Wandel von „public leadership“</i> | 148 |
| 6.4 <i>Regieren unter den Bedingungen innenpolitischer „Semi-Souveränität“: die Rolle von „Vetospielern“</i> | 153 |
| 6.4.1 Der Bundesrat | 153 |
| 6.4.2 Das Bundesverfassungsgericht | 157 |
| 6.4.3 Die Bundesbank | 160 |
| 6.4.4 Interessengruppen | 162 |
| 6.4.5 Exkurs: Das Innenleben der „doppelköpfigen Exekutive“ – zum Verhältnis zwischen Bundesregierung und Bundespräsident | 164 |
| 6.5 <i>Bilanz: Kontinuität und Wandel</i> | 169 |
| 7 Exkurs: Regierungsorganisation und politische Führung in den Ländern | 174 |
| 7.1 <i>Grundmerkmale des landespolitischen Exekutivpersonals</i> | 174 |
| 7.2 <i>Kerncharakteristika der Regierungsorganisation in den Ländern</i> | 176 |
| 7.3 <i>Kerncharakteristika politischer Führung in den Ländern</i> | 179 |
| 7.4 <i>Bilanz</i> | 182 |
| 8 Schlussbetrachtung: Das Modell politischer Führung in der Bundesrepublik im internationalen Vergleich | 184 |
| 8.1 <i>Das deutsche Modell politischer Führung im Vergleich I: eine „cross-country“-Perspektive</i> | 184 |
| 8.1.1 Elitenprofile im Bereich der Exekutive | 184 |
| 8.1.2 Regierungsbildung, Kabinettsarten und Kabinettsstabilität | 186 |
| 8.1.3 Kernprinzipien der Regierungsorganisation | 188 |
| 8.1.4 Regierung und Parlament | 190 |
| 8.1.5 Die Bedeutung von „Vetospielern“ und die Reichweite politischer Führung durch Regierung und Regierungschef auf der Ebene des politischen Systems | 191 |
| 8.2 <i>Das deutsche Modell politischer Führung im Vergleich II: eine „country-by-country“-Perspektive</i> | 193 |
| 8.2.1 Großbritannien | 194 |
| 8.2.2 Frankreich | 199 |
| 8.2.3 USA | 205 |
| 8.3 <i>Bilanz: Die Besonderheiten des deutschen Modells aus international vergleichender Perspektive</i> | 210 |
| Literaturverzeichnis | 215 |